



Estrategia de CIFOR-ICRAF 2020-2030





Prefacio

Hay décadas en las que la energía de la humanidad parece dirigirse hacia una reconstrucción esperanzadora del futuro. Dos de ellas fueron las décadas de los años 50 y 60 cuando la comunidad internacional dejó atrás las dos Guerras Mundiales y adoptó la tecnología y el uso de la energía para crear un mundo mejor. La primera década del siglo XXI fue similar, caracterizada por el optimismo en que un orden internacional basado en normas, junto con los beneficios de la Cuarta Revolución Industrial, nos conducirían a un futuro sostenible. Internet traía consigo la promesa de que la información ilimitada disponible para todo ser humano conectado aseguraría el libre acceso al conocimiento y la toma de decisiones transparentes y responsables. Este optimismo fue encauzado por los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, lanzados poco después. Sin embargo, desde entonces, las cosas han tomado un giro no tan positivo. El nacionalismo tóxico, la manipulación de la información en las redes sociales, el desplome del sistema basado en normas, y una década con poco o ningún avance en la lucha contra el cambio climático y retrocesos en muchas áreas clave para la supervivencia de la vida en nuestro planeta han dado paso a un ánimo global más sombrío. Las pandemias, en especial la de COVID-19, han servido para recordarnos la fragilidad de cualquier idea de progreso, y que los avances que alguna vez logramos pueden perderse a menos que los defendamos.

Este documento trata sobre cómo defender y ampliar dichos avances. Estamos convencidos de que nuestro progreso en comprender cómo trabajar con la naturaleza, y no en su contra, es la base para un cambio transformacional y para el logro de resultados más resilientes: lo que, en pocas palabras, describimos en esta estrategia. Lograr tales resultados requerirá de cuatro recursos clave, a saber, las personas adecuadas, el conocimiento adecuado, las alianzas adecuadas y los procesos de acción y aprendizaje

adecuados para generar los tipos de resultados e impactos que necesitamos. Como dos de las principales organizaciones de investigación para el desarrollo en el mundo, CIFOR e ICRAF se fusionaron con el fin de aunar sus fortalezas precisamente para alcanzar tales resultados. Esta estrategia se aplica a aquellas situaciones en las que los árboles y los hábitats que estos crean para los seres humanos, la fauna y la flora pueden significar la diferencia entre resultados negativos y resultados deseables: aquellos que serían relevantes en la mayor parte de la superficie habitable de la Tierra.

¿Cómo lograrlo? Ese es el propósito de este documento: explicar la estrategia de CIFOR-ICRAF para comprometer a nuestro equipo humano en alianzas en las que la investigación ha sido explícitamente diseñada para ofrecer soluciones innovadoras. Se describe un proceso inmersivo de investigación para el desarrollo en el que las mejoras constantes de los resultados para el desarrollo se acumulan con el fin de generar beneficios duraderos. Al exponer el “cómo”, esta estrategia también es una invitación a abordar las próximas décadas con optimismo, a unirnos en la construcción de un futuro mejor y más resiliente. Un futuro en el que podamos contemplar nuestros paisajes y ver cómo al trabajar con la ecología y la naturaleza es posible generar exactamente los tipos de resultados que necesitamos para lograr la seguridad alimentaria, mejores medios de vida, empleos verdes y un planeta saludable.

No creemos que sea inevitable “caer por un precipicio” al final de la década, como señalan algunos pronósticos pesimistas; más bien, creemos que, si elegimos la vida, viviremos.

Únase a nuestra causa.

M Claire O Connor

Presidenta de la Junta Directiva

CIFOR-ICRAF: Quiénes somos

CIFOR-ICRAF ofrece evidencia y soluciones viables para transformar la forma en que se utilizan la tierra y los recursos renovables y la forma en que se producen los alimentos. Esto incluye la conservación y restauración de los ecosistemas, el apoyo a las cadenas de suministro sostenibles y la respuesta al cambio climático global, la desnutrición, la biodiversidad y las crisis generadas por la desertificación. En resumen, mejorar la vida de las personas a la par que se preserva el medioambiente.

La Tierra se está acercando a un punto de inflexión y ha llegado el momento de actuar. El mundo requiere con urgencia de conocimiento científico transformador que aborde las complejas formas de interacción entre las personas y los ecosistemas. CIFOR-ICRAF está especialmente equipado para proporcionar dicho conocimiento científico. Nuestra experiencia combina asesoramiento crucial con base científica sobre políticas con implementación práctica de proyectos y análisis que aprovechan casi siete décadas¹ de experiencia conjunta y más de USD 1800 millones de inversiones en investigación.

Hemos aprendido que los desafíos complejos requieren de nosotros el crear y cultivar alianzas específicas, fortalecer las capacidades en varios niveles y desarrollar canales de comunicación claros para garantizar que el conocimiento con base científica llegue a todos, desde los responsables de la formulación de políticas hasta los profesionales en temas de desarrollo y la próxima generación de actores. Gracias a nuestras alianzas de larga data y las diversas habilidades de los más de 700 miembros de nuestro personal, ofrecemos soluciones viables para abordar desafíos y oportunidades a nivel local al mismo tiempo que resolvemos problemas globales.

CIFOR-ICRAF centra su atención en contribuir a un cambio decisivo en las trayectorias globales: de un futuro de destrucción medioambiental y crisis de los medios de vida a uno de prosperidad y salud del planeta. Esta estrategia refleja tanto la confianza que tenemos en la relevancia de nuestro enfoque, como nuestro apremio por acelerar la transformación radical que tanto se necesita.

Aspectos destacados de la Estrategia Corporativa 2020-2030

Esta estrategia describe nuestro enfoque para resolver cinco desafíos globales (sección 2), incluidas tres innovaciones que brindarán soluciones revolucionarias a los desafíos y oportunidades globales y nacionales (sección 3), respaldadas por nuestra nueva estructura institucional (sección 4).

Elementos nuevos de esta estrategia:



Plataformas de Asociación Transformadoras: alianzas centradas en desafíos de importancia crucial.



Paisajes de Acción: espacios geográficos donde desarrollamos un trabajo transformador intenso y a largo plazo con socios diversos y comprometidos con dicha labor.



Productos Emblemáticos: iniciativas que brindan información orientada a la acción sobre problemas globales clave.

Visión, misión y valores



Visión: un mundo equitativo en el que medios de vida viables en paisajes resilientes fomenten el bienestar de las personas, los árboles y el medioambiente.



Misión: aprovechar el poder del conocimiento científico y la innovación para mejorar los beneficios que los bosques, los árboles, los suelos y su gestión sostenible pueden brindar a toda la humanidad, para lograr un futuro más resiliente, equitativo y próspero.



Valores

- » Trabajo con la naturaleza
- » Compromiso hacia la investigación de impacto
- » Integridad y profesionalismo
- » Respeto, asociación y colaboración
- » Innovación

¹ Fundados en 1993 y 1978, respectivamente, CIFOR e ICRAF se unieron en 2019 para realizar investigación para el desarrollo acerca de los desafíos más urgentes que enfrentan los paisajes forestales y agroforestales del mundo.

CIFOR-ICRAF y el CGIAR

CIFOR e ICRAF son miembros del CGIAR —una alianza de investigación global para un futuro con seguridad alimentaria— y comparten su enfoque centrado en la reducción de la pobreza, el aumento de la seguridad alimentaria y nutricional, y los sistemas sostenibles de recursos naturales. Nuestro trabajo está alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de París, así como con las tres Convenciones de Río.

La red de CIFOR-ICRAF

Nuestra larga experiencia sugiere que las conexiones entre la evidencia científica y la acción transformadora a menudo se han dado por sentadas. Esto en muchos casos ha conducido a una lenta adopción de la evidencia proveniente de la investigación que podría impulsar el desarrollo. Con el fin de fortalecer la conexión entre ciencia y desarrollo, la red de CIFOR-ICRAF comprende varias entidades institucionales con diversos propósitos:

- » **Resilient Landscapes** (paisajes resilientes) tiene como objetivo lograr una transformación radical del uso de la tierra y las cadenas de suministro agrícola al servir como nexo entre la ciencia y las empresas, el financiamiento, el gobierno y la sociedad civil en paisajes forestales y agroforestales. Para ello, aprovecha el poder del sector privado y estimula la inversión financiera privada en soluciones basadas en la naturaleza. En alianza con el sector público, *Resilient Landscapes* tiene como objetivo ampliar las soluciones comprobadas y con base científica para abordar las crisis globales más urgentes e importantes del planeta.

- » **El Global Landscapes Forum** es el mayor foro mundial de conocimiento sobre el uso integrado y sostenible de la tierra; desde su creación, ha llegado a más de 995 millones de personas en 185 países, incluidos numerosos grupos de jóvenes, indígenas, habitantes de zonas rurales y de mujeres. Hoy, continúa con su labor pionera impulsando espacios digitales como la red Jóvenes por los Paisajes (YIL), *Landscape Academy* y *GLFx*, una red global de capítulos que se conectan de manera presencial o en línea en comunidades de práctica dedicadas para actuar directamente a nivel local. Los eventos periódicos de Casos de Inversión han creado una poderosa comunidad de actores líderes en financiamiento sostenible, que evalúan y presentan regularmente nuevas estrategias para inversiones basadas en la tierra.

- » **El Programa de Investigación del CGIAR sobre Bosques, Árboles y Agroforestería (FTA) (2011-2021)** Ha sido el programa de investigación para el desarrollo más grande del mundo dedicado a mejorar el papel de los bosques, los árboles y la agroforestería en el desarrollo sostenible y la seguridad alimentaria, y frente al cambio climático. Un elemento central del programa ha sido el conocimiento de que los bosques, los árboles y la agroforestería, cuando se utilizan, gestionan y gobiernan de una manera adecuada, pueden cumplir un papel crucial en el desarrollo sostenible al mejorar los sistemas de producción, garantizar la seguridad alimentaria y la nutrición, aumentar los medios de subsistencia de las personas y ayudar a enfrentar el cambio climático.

La figura 1 ilustra de qué manera interactúan las direcciones de CIFOR-ICRAF y las entidades de la red de CIFOR-ICRAF.

La red CIFOR-ICRAF

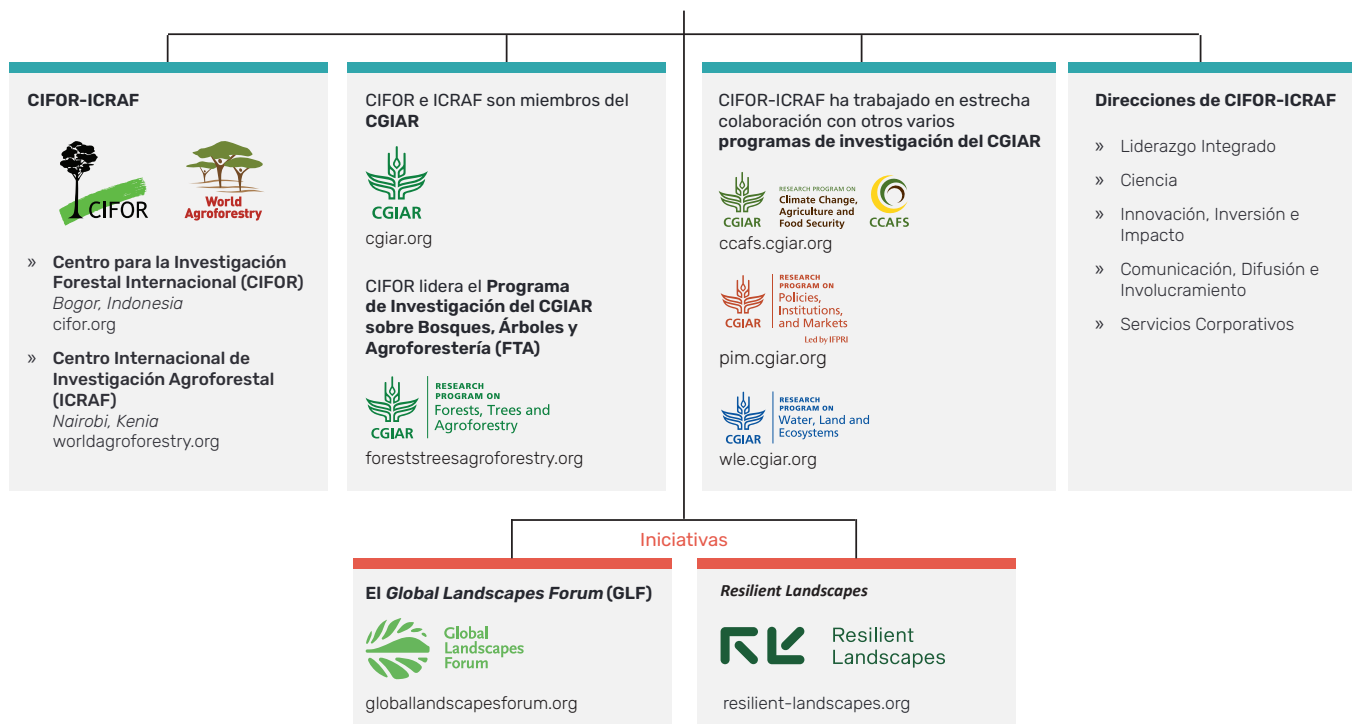


Figura 1. CIFOR-ICRAF y la red de CIFOR-ICRAF

Cinco desafíos globales (y cómo abordarlos)

Mientras el mundo se tambalea por el impacto de crisis simultáneas y sucesivas, una cosa ha quedado muy clara: los sistemas alimentarios, agrícolas y forestales tienen que cambiar si queremos asegurar un futuro digno para las generaciones venideras. No podemos seguir produciendo alimentos, fibras, madera y energía a costa de la destrucción del planeta; perder a los bosques es un precio demasiado alto que pagar a cambio de cosméticos; las fincas degradadas que producen alimentos de baja calidad son un costo innecesario; y la energía que impulsa todo esto, a menos que sea renovable, ya no puede provenir ya sea de debajo o encima de la superficie de la Tierra.

Los cinco desafíos

CIFOR-ICRAF ofrece soluciones prácticas e innovadoras para cinco grandes desafíos globales:

- » Deforestación y pérdida de la biodiversidad
- » El clima en crisis
- » Transformar los sistemas alimentarios
- » Cadenas de valor y suministro no sostenibles
- » Desigualdad extrema

Estos desafíos interactúan y se potencian unos a otros de innumerables formas (figura 2). Nuestro trabajo los aborda directamente y en toda su complejidad, contribuyendo así a las soluciones a largo plazo, así como a los procesos globales, incluidos los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

¿Cómo superar estos desafíos? Nuestra teoría de cambio

En todo el mundo, las personas reconocen que los bosques y los árboles ayudan a combatir el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la degradación de la tierra. Muchos también comprenden su importancia para los medios de vida rurales y las poblaciones vulnerables. Sin embargo, conservar bosques, plantar árboles, mantenerlos y asegurar que sus beneficios potenciales se materialicen no es una tarea simple. Como una organización de investigación que apoya el desarrollo, generamos evidencia en función de la demanda para liberar este potencial, y desarrollamos la justificación económica (o caso de negocio) de

trabajar con la naturaleza. La **teoría de cambio** de CIFOR-ICRAF describe de qué manera generamos un impacto con base científica. Aunque cada una de las innumerables vías para resolver los cinco desafíos globales está diseñada para responder a problemas locales, nos aseguramos de que cada solución esté guiada por nuestros principios fundamentales y sea desarrollada de manera estratégica por CIFOR-ICRAF y sus socios mediante una variedad de acuerdos de colaboración en todos los ámbitos geográficos.

Nuestra investigación científica se organiza alrededor de seis temas. Todo el personal de CIFOR-ICRAF, ya sea en funciones científicas o de apoyo, aplica nuestro enfoque único, tiene como elemento central las alianzas, adopta una perspectiva sistémica y comparte conocimientos mediante interacciones innovadoras a nivel digital para ofrecer soluciones que sean viables “en el terreno”. Y, a través de las Plataformas de Asociación Transformadoras, los Paisajes de Acción y los Productos Emblemáticos, nuestro modelo de trabajo se expande más allá de los proyectos con plazos determinados para garantizar que sus resultados influyan de manera positiva en la senda del desarrollo.

Investigación de impacto

Con el fin de ofrecer soluciones viables e innovadoras para los cinco desafíos globales, hemos organizado nuestros equipos de investigación en torno a los siguientes seis temas:

1. Árboles y recursos genéticos forestales y biodiversidad

La biodiversidad (genes, especies y ecosistemas) sustenta la capacidad de los agricultores y habitantes de los bosques para producir alimentos y otros bienes y servicios. Aumenta la resiliencia frente a las perturbaciones y el estrés medioambiental y es esencial para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Nuestro trabajo sobre recursos genéticos forestales ha permitido destacar la importancia de los árboles y la biodiversidad a nivel mundial en las iniciativas internacionales. Nuestra investigación respalda planes de acción globales, regionales y nacionales sobre la gestión y la conservación de los árboles y la biodiversidad.

DESAFÍOS GLOBALES

Cinco desafíos globales

Mientras el mundo se tambalea por el impacto de crisis simultáneas y sucesivas, una cosa ha quedado muy clara: los sistemas alimentarios, agrícolas y forestales tienen que cambiar si queremos asegurar un futuro digno para las generaciones venideras. En ese sentido, CIFOR-ICRAF ofrece soluciones prácticas e innovadoras para cinco grandes desafíos globales:

1 DEFORESTACIÓN Y PÉRDIDA DE LA BIODIVERSIDAD

DESDE LA DÉCADA DE 1960, **MÁS DEL 50% DE LOS BOSQUES TROPICALES DEL MUNDO HAN SIDO DESTRUIDOS.**

La mayor causa directa de la deforestación es la agricultura. Los principales impulsores son la **agricultura de subsistencia** (48 %), la **agricultura comercial** (32 %) y la **silvicultura** y la **tala** (15 %).²



4 CADENAS DE VALOR Y SUMINISTRO NO SOSTENIBLES

CUATRO PRODUCTOS BÁSICOS: CARNE, SOYA, ACEITE DE PALMA, MADERA SON RESPONSABLES DE ALREDEDOR DEL 70% DE LA DEFORESTACIÓN TROPICAL.

Para 2050, una población mundial proyectada de

9.6 MIL MILLONES DE PERSONAS REQUERIRÁ EL EQUIVALENTE DE CASI TRES PLANETAS PARA MANTENER NUESTROS ESTILOS DE VIDA ACTUALES.¹²



2 EL CLIMA EN CRISIS

El Acuerdo de París de 2016 tiene como objetivo limitar el aumento de la temperatura global a:

1.5°C
para 2100

Con base en los niveles actuales, el mundo avanza hacia un aumento de la temperatura global de:

3.2°C
para 2100⁵

ACTUALMENTE, 800 MILLONES DE PERSONAS SON VULNERABLES A LOS IMPACTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO

como sequías, inseguridad alimentaria, aumento del nivel del mar y fenómenos meteorológicos extremos.⁶

EL 23 % DE LAS EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO CAUSADAS POR EL SER HUMANO PROVIENEN DE LA FORESTERÍA, LA AGRICULTURA Y OTROS USOS DE LA TIERRA.⁷

Las turberas que han sido drenadas y alteradas emiten 1300 millones de toneladas de CO₂ al año. Esto equivale al 5,6 % de las emisiones mundiales de CO₂ causadas por el hombre.⁷



3 TRANSFORMAR LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS

CADA AÑO SE PIERDEN O DESPERDICIAN 1.3 MIL MILLONES DE TONELADAS DE ALIMENTOS.⁸

Y SIN EMBARGO...

EL 11 % DE LAS PERSONAS PADECEN DE HAMBRE.⁹

(Son 821 millones de personas que no tienen suficiente para comer)

EL 25% DE LA SUPERFICIE TERRESTRE MUNDIAL ESTÁ DEGRADADA AFECTANDO A 3,2 MIL MILLONES DE PERSONAS.¹⁰

Las comunidades rurales, los pequeños agricultores y las personas en situación de pobreza extrema son las más vulnerables.



5 DESIGUALDAD EXTREMA

EL 10% DE LAS PERSONAS VIVEN EN POBREZA EXTREMA, INCLUYENDO 1 DE CADA 5 NIÑOS.¹³

De los que viven en pobreza extrema, más del 90 % depende de los bosques para al menos una parte de su sustento.¹⁴

EL 1% MÁS RICO POSEE COLECTIVAMENTE EL 44% DE LA RIQUEZA MUNDIAL.¹⁵



LAS AGRICULTORAS CON TÍTULOS DE PROPIEDAD ENFRENTAN MÁS LIMITACIONES QUE LOS AGRICULTORES.¹⁶

En los países en desarrollo, el 43 % de los trabajadores agrícolas son mujeres, mientras que solo el 20 % de los propietarios de tierras agrícolas son mujeres.¹⁶

Fuentes: 1. Deforestación y degradación de los bosques, UICN 2. Forest Facts, Programa ONU-REDD 3. Global emergence of diseases, FAO 4. Red de Acción de la Selva Tropical (RAN) 5. Informe sobre la desigualdad en las emisiones 2017, ONU Medio Ambiente 6. Cambio climático: 11 datos que debes conocer, Conservación Internacional 7. Informe Especial: Cambio Climático y la Tierra, Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC) 8. Huella del desperdicio de alimentos, FAO 9. Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas (ONU) 10. Degradación de suelos, Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) 11. What's Driving Deforestation? Unión de Científicos Consientes (UCCS) 12. ONU 13. ONU 14. El estado de los bosques del mundo 2020, Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) 15. Global Wealth Report 2019, Credit Suisse 16. ONU Mujeres

Diseño + Ilustración: Mike Rossi / Micrografik.com Publicado en: 2021



Figura 2. Cinco desafíos globales



2. Sistemas de medios de vida

Nos centramos en encontrar formas de acabar con el hambre y la pobreza sin sobrepasar los límites de lo que puede ofrecer el planeta mediante el apoyo a innovaciones locales para la producción sostenible de alimentos y servicios ecosistémicos en todos los paisajes. En muchos lugares, nuestro trabajo se centra en los principales productos básicos cultivados por pequeños agricultores y que sustentan sus medios de vida (cacao, madera, café y aceite de palma), así como en cultivos de árboles menos conocidos que brindan una amplia variedad de alimentos y otros productos y servicios. Desciframos las relaciones entre la biodiversidad, la seguridad alimentaria y la nutrición, y ayudamos a los agricultores a aplicar los principios agroecológicos. A partir de los 13 principios agroecológicos del HLPE (2019), estamos desarrollando un conjunto más completo de principios que abarquen todo nuestro trabajo sobre bosques, árboles y agroforestería.

Partiendo de un enfoque sistémico, hemos desarrollado un cambio de paradigma en agronomía y estamos implementando el enfoque de “opciones por contexto” (OxC) resultante como eje central de nuestro trabajo. Esto involucra conocimientos científicos transdisciplinarios basados en la solución de problemas reales del mundo. Mediante un proceso iterativo de aprendizaje conjunto, nos centramos en desarrollar la resiliencia al cambio climático, abordar las brechas que limitan la adopción a gran escala de enfoques agroecológicos para transformar los sistemas alimentarios, promover enfoques liderados por agricultores para aumentar la cobertura arbórea y la diversidad en los paisajes agrícolas, y aumentar la eficacia de las acciones transformadoras en materia de género basadas en el reconocimiento del papel activo de las mujeres, y en la obtención de mejores resultados ambientales y de medios de vida en aquellas intervenciones enfocadas en el desarrollo.

3. Cadenas de valor e inversiones sostenibles

Un desafío global clave es la necesidad de reducir la deforestación, la degradación forestal y la conversión de paisajes agrícolas y forestales ricos en especies, y al mismo tiempo satisfacer la creciente demanda mundial de alimentos, forraje y fibras, y servicios ecosistémicos. Nuestro trabajo ayuda a traducir la producción sostenible en ingresos, e ilustra cómo el comercio y las inversiones

en una gran diversidad de productos forestales y arbóreos pueden tener impactos positivos en los medios de vida rurales y minimizar los impactos negativos en el medioambiente.

Apoyamos cadenas de valor inclusivas y mostramos cómo las buenas prácticas de negocios pueden ayudar a los agricultores a prosperar. Mediante investigación orientada al desarrollo, abordamos la hipótesis de que acuerdos institucionales públicos y privados complementarios alineados con financiamiento pueden ayudar a aumentar las prácticas sostenibles y mejorar la integración de los pequeños agricultores y las pequeñas y medianas empresas en las cadenas de valor.

4. Gobernanza, género, justicia y bienestar

El logro de resultados sociales, económicos y ambientales a menudo se basa fundamentalmente en el apoyo y participación activa de una gran variedad de actores, incluidos los pueblos indígenas y las comunidades locales que, aunque dependen de los paisajes forestales y arbóreos para su sustento, carecen de derechos jurídicos sobre la mayoría de las tierras que ocupan. Estudiamos de qué manera la toma de decisiones, desde el nivel global hasta el nacional y subnacional (incluidas la escala de paisaje y de la comunidad), puede apoyar o socavar diversos objetivos de sostenibilidad y justicia, así como principios de gobernanza relacionados con la transparencia, la participación y rendición de cuentas, las estrategias de medios de vida de los hogares y el bienestar.

Con atención en el tipo de cambios transformadores que se requieren para revertir la situación ocasionada por la COVID-19 y la crisis económica asociada, nuestro trabajo aborda la desigualdad creciente, el estado de emergencia producido por el cambio climático y la persistente degradación de los ecosistemas. En lo que respecta a la igualdad de género, adoptamos un enfoque intersectorial y basado en derechos, pues reconocemos que un desarrollo pleno de las opciones de producción y medios de vida debe tomar en cuenta las diferencias en los roles de las mujeres y los hombres. Nuestro trabajo tiene como objetivo orientar políticas y prácticas más inclusivas y equitativas sobre los temas de principios y prácticas de gobernanza, derechos y justicia, género e inclusión social, enfoques integrados para paisajes multifuncionales, y desarrollo e implementación de políticas.



5. Cambio climático, energía y desarrollo con bajas emisiones de carbono

La protección de bosques y humedales, la gestión sostenible de la tierra, incluida la agroforestería, y la restauración de ecosistemas forestales y arbóreos y sus servicios vinculados ofrecen oportunidades importantes para la mitigación y adaptación al cambio climático. Por ello, toda nuestra investigación contribuye a la captura de carbono por medios naturales al ayudar a conservar los árboles ya existentes y aumentar la cobertura arbórea, adecuando las especies de árboles a los sitios de plantación y su propósito.

Nuestro trabajo específico sobre mitigación contribuye en gran medida a la agenda global: por ejemplo, mediante la evaluación de importantes iniciativas como REDD+ (reducción de emisiones provenientes de la deforestación y la degradación de los bosques y aumento de las reservas de carbono forestal) y poniendo de relieve el papel de los ecosistemas naturales en la captura y el almacenamiento de carbono. Nuestra investigación sobre adaptación ilustra cómo los árboles reducen las temperaturas locales, regulan el flujo de agua y continúan generando productos cuando han terminado las etapas de producción de los cultivos anuales y del ganado. También trabajamos en el tema de la transición a una bioeconomía circular mediante la producción integrada de alimentos, la bioenergía y los biomateriales renovables.

Nuestra investigación sobre género y equidad social en relación con el cambio climático aborda las compensaciones y sinergias ambientales y sociales en las políticas y programas sobre el clima, con el objetivo de descubrir y ampliar soluciones basadas en derechos.

6. Salud del suelo y la tierra

La degradación de la tierra, incluida la disminución de la fertilidad del suelo, tiene impactos negativos en más de 3200 millones de personas cada año. Dado que se considera que más del 40 % de la superficie de la Tierra se encuentra degradada y tiene un impacto negativo en la seguridad alimentaria y nutricional, la comunidad

internacional ha tomado conciencia de la situación y existe hoy un consenso respecto a que los esfuerzos para evitar, reducir y revertir la degradación de la tierra son vías cruciales para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible¹, entre ellos, hacer frente a la crisis del clima². El [Decenio de las Naciones Unidas para la Restauración de los Ecosistemas](#) brinda una plataforma para que CIFOR-ICRAF se ubique a la vanguardia de la experiencia científica que está guiando, orientando y generando la base de evidencia empírica.

Nuestro trabajo sobre la salud del suelo y la tierra incluye: el monitoreo de la salud de los ecosistemas a lo largo del tiempo; información mejorada sobre el suelo para una mejor toma de decisiones, incluidos los avances en espectroscopia de suelos y aprendizaje automático; los vínculos entre la salud del suelo y la salud humana; la contabilidad del carbono orgánico del suelo para la mitigación y adaptación al cambio climático; la biodiversidad del suelo y los impactos sobre los flujos de nutrientes, contaminantes, agua y gases; y la ampliación y desarrollo de capacidades.

En todas estas áreas temáticas, proporcionamos evidencia empírica informada y confiable para la formulación de políticas en varios niveles. Nuestro trabajo en políticas se nutre no solo del análisis de políticas específicas, sino también de estudios comparativos y retrospectivos sobre temas clave, y de nuestra amplia y variada experiencia en bosques, fincas y paisajes.

1 IPBES (Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services) 2018. The IPBES assessment report on land degradation and restoration. Montanarella L, Scholes R y Bräinich A (eds.). Secretariat of the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services, Bonn, Alemania. <https://doi.org/10.5281/zenodo.3237392>

2 IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) 2019. Summary for Policymakers. *En*: Climate Change and Land: An IPCC special report on climate change, desertification, land degradation, sustainable land management, food security, and greenhouse gas fluxes in terrestrial ecosystems. Shukla PR et al. (eds.). <https://www.ipcc.ch/srccl/chapter/summary-for-policymakers/>

Un enfoque transformador para resolver los desafíos globales

Nuestro enfoque

CIFOR-ICRAF tiene una forma única de desarrollar soluciones viables, que incluye desde nuestro enfoque en investigación y alianzas, hasta nuestra estrategia de difusión digital y nuestra eficiente estructura organizativa. Mediante una investigación innovadora y basada en la demanda, el desarrollo de capacidades y la participación de los diversos actores, nuestro personal promueve la transformación profunda necesaria para el tipo de políticas y prácticas ambiciosas que pueden contribuir a superar los cinco desafíos.

Alianzas

Si hay una lección que hemos aprendido durante nuestras varias décadas de existencia es que las alianzas son importantes. Valoramos las colaboraciones en las que los socios analizan de manera conjunta problemas y oportunidades, desarrollan estrategias e implementan planes juntos. CIFOR-ICRAF ha dejado atrás el rol tradicional de una organización de investigación que simplemente genera conocimiento nuevo, esclarecedor y viable, y deja que otros se encarguen de implementar el aspecto relacionado con el desarrollo. Actualmente buscamos todo tipo de socios, desde gobiernos encargados del difícil desafío de lograr un desarrollo sostenible, hasta socios financieros interesados en responder satisfactoriamente sus parlamentos y garantizar el gasto prudente del dinero y muchos otros que están contribuyendo a la transformación necesaria para que nuestro frágil planeta prospere.

Algo que comprendemos que tienen en común todas estas alianzas —gubernamentales, no gubernamentales, comunitarias, del sector privado o de empresas sociales— es que las alianzas exitosas crean de forma colaborativa soluciones a los problemas, y permiten aprovechar en conjunto las oportunidades para el desarrollo transformador. Vemos pruebas de esto en todo nuestro trabajo, ya sea en la restauración de paisajes de cacao en África, el desarrollo de nuevos modelos para la gestión de la tierra en Perú, la protección de las “torres de agua” de Sri Lanka ante la erosión y el cambio climático, o impulsando la transición hacia una industria sostenible de muebles.

Nuestra larga presencia “en el terreno” —respaldada por oficinas en los países donde nuestra presencia es más requerida— nos permite orientar cambios en las normativas, fortalecer las capacidades y apoyar la implementación de políticas. En resumen, nuestro personal comprende bien los lugares donde trabaja. Hemos aprendido que generar confianza y ofrecer soluciones viables depende de nuestras alianzas y de nuestros compromisos conjuntos de interactuar de una manera distinta mediante colaboraciones novedosas, enfocadas y eficaces.

La red de CIFOR-ICRAF (sección 1) está enfocada en este importante pilar en todas sus operaciones.

Un vistazo a las alianzas

Más de

2200

proyectos completados

Más de

90

países

Actualmente en actividad en más de

60

países

Más de

190

alianzas activas

USD 1800 millones

invertidos en investigación

10 años

de colaboración con los socios del FTA

Perspectiva sistémica

La experiencia nos ha enseñado que la investigación para el desarrollo debe abordar la complejidad de las interacciones entre las personas y los sistemas ecológicos —una interconexión que fue crudamente puesta de relieve por la pandemia de COVID-19—. Gracias a nuestra experiencia en ciencias sociales y biofísicas, estamos a la altura del reto de implementar un **enfoque sistémico** holístico, que reconozca que los problemas interdependientes no se pueden abordar uno por uno. Las soluciones deben funcionar en múltiples escalas espaciales y temporales.

Soluciones relevantes y viables

Al mismo tiempo, reconocemos que nuestros socios necesitan soluciones pragmáticas y aplicables. Diseñamos nuestras soluciones de investigación para asegurar que la evidencia que genera nuestra ciencia pueda usarse como base para la acción y sea **viable**. Nuestro enfoque para ofrecer productos y servicios está guiado por la humildad, una mente abierta y la voluntad de aprender. Al trabajar directamente con las personas que más cuentan —comunidades agrícolas y dependientes de los bosques, actores de la cadena de valor y responsables de la formulación de políticas y toma de decisiones— mediante procesos de colaboración y aprendizaje mutuo en torno a soluciones adaptativas, logramos ser relevantes para cada contexto y brindar soluciones que pueden conducir a acciones concretas.

Participación digital con base en el conocimiento

Para el año 2023, dos tercios de la población mundial tendrán acceso a internet y el 70 % de las personas contarán con conectividad móvil³. CIFOR-ICRAF aprovecha sus plataformas digitales de participación y difusión para conectar en simultáneo a partes interesadas en todos los niveles de la sociedad y en todos los ámbitos geográficos, desde científicos hasta familias de agricultores y responsables de la formulación de políticas, en numerosos países de todo el mundo. Estamos creando nuevos espacios digitales para colaboraciones innovadoras nunca antes vistas. Estamos transformando la exploración científica de vanguardia y la experiencia directa en los paisajes, junto con el financiamiento y la gobernanza, en conocimiento vivo que aborda los cinco desafíos.

Nuevos elementos estratégicos

Aunque los proyectos continúan siendo nuestra principal forma organizativa y contractual para el trabajo con socios y partes interesadas, hemos introducido tres innovaciones que generarán cambios oportunos y relevantes frente a los desafíos y oportunidades globales y nacionales.

Plataformas de Asociación Transformadoras

Las **Plataformas de Asociación Transformadoras (TPP)** responden a la necesidad de contar con un enfoque profundo y sistemático para el trabajo colaborativo. Las TPP son alianzas, y cada una de ellas se centra en un tema de importancia crucial que busca generar un resultado transformador específico. Los miembros de las TPP colaboran para generar soluciones mediante la comprensión de los problemas, la recopilación de datos, el análisis y el desarrollo de modelos.

Estamos evaluando el potencial de las TPP en temas de agroecología, restauración transformadora, cambio climático y REDD+, calidad de la plantación de árboles, bioeconomía circular y biomasa, y cadenas verdes de valor de productos básicos provenientes de cultivos arbóreos.

Las TPP varían en función del tamaño, duración, enfoque y naturaleza de las alianzas, pero tienen muchas características en común. Operan en múltiples lugares, tanto los socios de implementación como los socios de financiamiento tienen la posibilidad de invertir en ellas, reflejan nuestra voluntad y capacidad para trabajar de manera multidisciplinaria, agregan valor a otras iniciativas (incluidos proyectos, otras TPP y Productos Emblemáticos), magnifican el impacto al promover alianzas complementarias y permitir una combinación más eficaz de recursos, y producen soluciones que pueden ser adaptadas y aplicadas a nivel local por socios en el terreno en los Paisajes de Acción y otros ámbitos.

Paisajes de Acción

Los **Paisajes de Acción (EL, por sus siglas en inglés)** son ámbitos geográficos en los que llevamos a cabo un trabajo concentrado a largo plazo para respaldar el cambio transformacional y mejorar la resiliencia. Comparten muchas características de las TPP, pero difieren en su enfoque específico en el contexto. En los EL, nos comprometemos con las partes interesadas locales y otros actores para el desarrollo de soluciones eficaces.

Los EL son áreas geográficas y delimitadas lo suficientemente grandes como para captar las diversas dimensiones que debemos abordar: paisajes en los que surgen desafíos provenientes de la economía política, la gobernanza, las políticas y las necesidades de los diferentes grupos sociales. Tienen múltiples niveles de gobernanza, múltiples usos de la tierra y múltiples tipos de partes interesadas, agricultores y actores de la cadena de valor.

CIFOR-ICRAF tiene una sólida trayectoria de participación a largo plazo en paisajes específicos, entre ellos: paisajes cacaoteros en Costa de Marfil; la cuenca del río Aguaytía en Ucayali, Perú; Camerún del Sur; la provincia de Jambi en Sumatra, Indonesia; las tierras áridas de África Oriental; y los paisajes de áreas verdes del Sahel. Estudios previos de comparación de experiencias y enfoques en diferentes ubicaciones globales, entre ellas la iniciativa *Sentinel Landscape*, nos han dado la perspectiva necesaria para lograr un cambio transformador en los EL y comprender cómo aplicar soluciones más allá de estos contextos (por ejemplo, dentro de las TPP). La figura 3 describe las relaciones entre nuestro portafolio actual de Plataformas de Asociación Transformadoras y Paisajes de Acción.

3 Cisco Systems 2020. Cisco Annual Internet Report (2018-2023). White paper. San José, CA: Cisco Systems. Recuperado el 17 de marzo de 2021. <https://www.cisco.com/c/en/us/solutions/collateral/executive-perspectives/annual-internet-report/white-paper-c11-741490.html>.

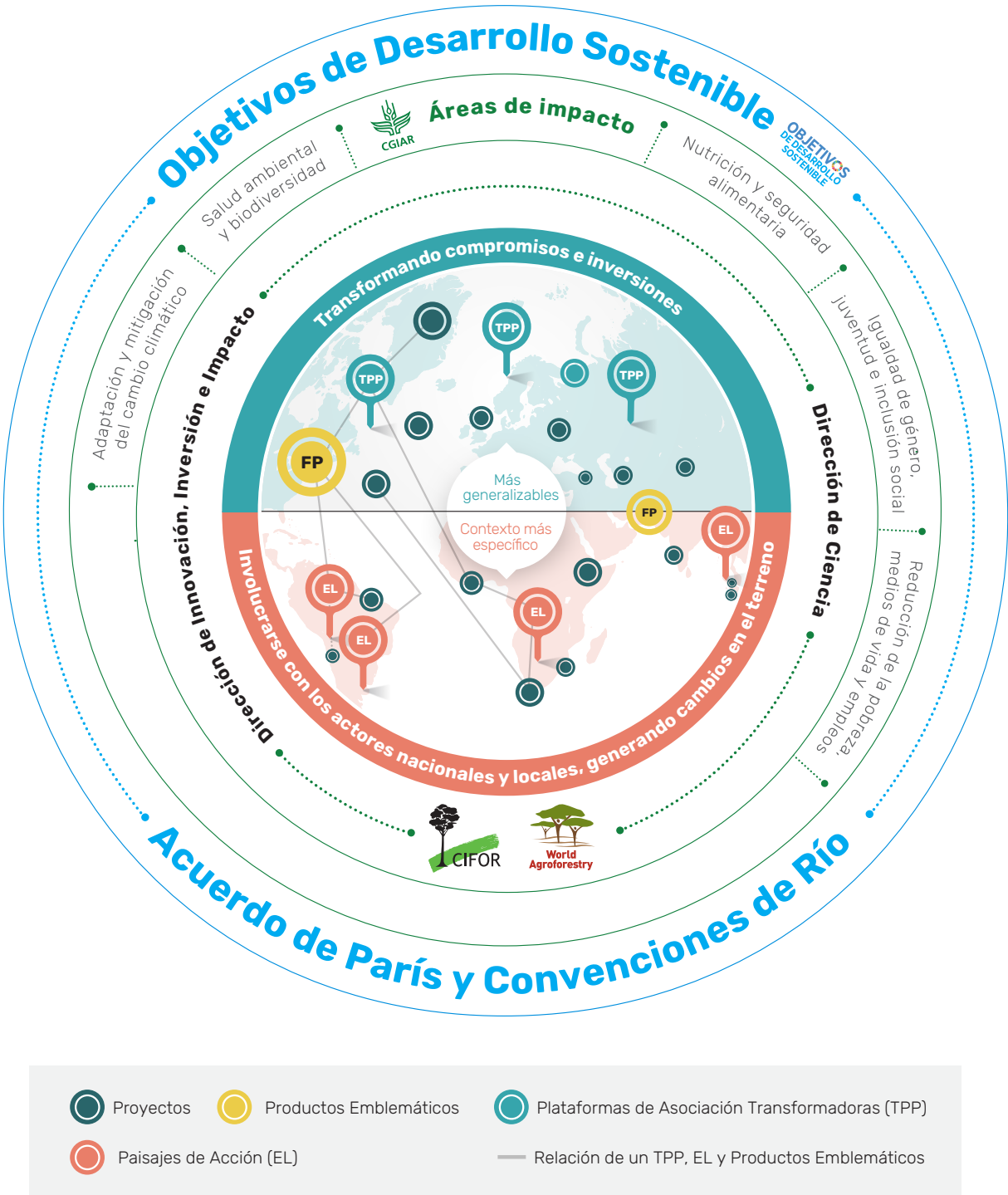


Figura 3. Nuevos elementos de la estrategia de CIFOR-ICRAF

Nota: los vínculos son puramente ilustrativos y se muestran solo para un EL, una TPP y un Producto Emblemático.

Productos Emblemáticos

Los **Productos Emblemáticos (FP, por sus siglas en inglés)** brindan información sobre problemas globales clave: mejorar la visibilidad, mejorar la comprensión, y generación de conocimiento viable. Los FP se basan en los conocimientos más recientes, en conjuntos de datos a gran escala, en análisis y en modelos avanzados para orientar la toma de decisiones. Se desarrollan en colaboración con nuestros socios y partes interesadas.

Los FP pueden ser *plataformas* que respalden la ampliación de proyectos prometedores o *herramientas* que brinden información sobre los avances que estamos logrando con respecto a los grandes desafíos globales. Algunos ejemplos de FP son el Observatorio Global sobre Resiliencia del Paisaje, el Observatorio del Sahel, el Portal del Árbol de África y *Evidence for Resilient Landscapes* (evidencia para paisajes resilientes).

La figura 4 ilustra cómo todos los elementos anteriores interactúan para generar impacto mediante la teoría del cambio de CIFOR-ICRAF.

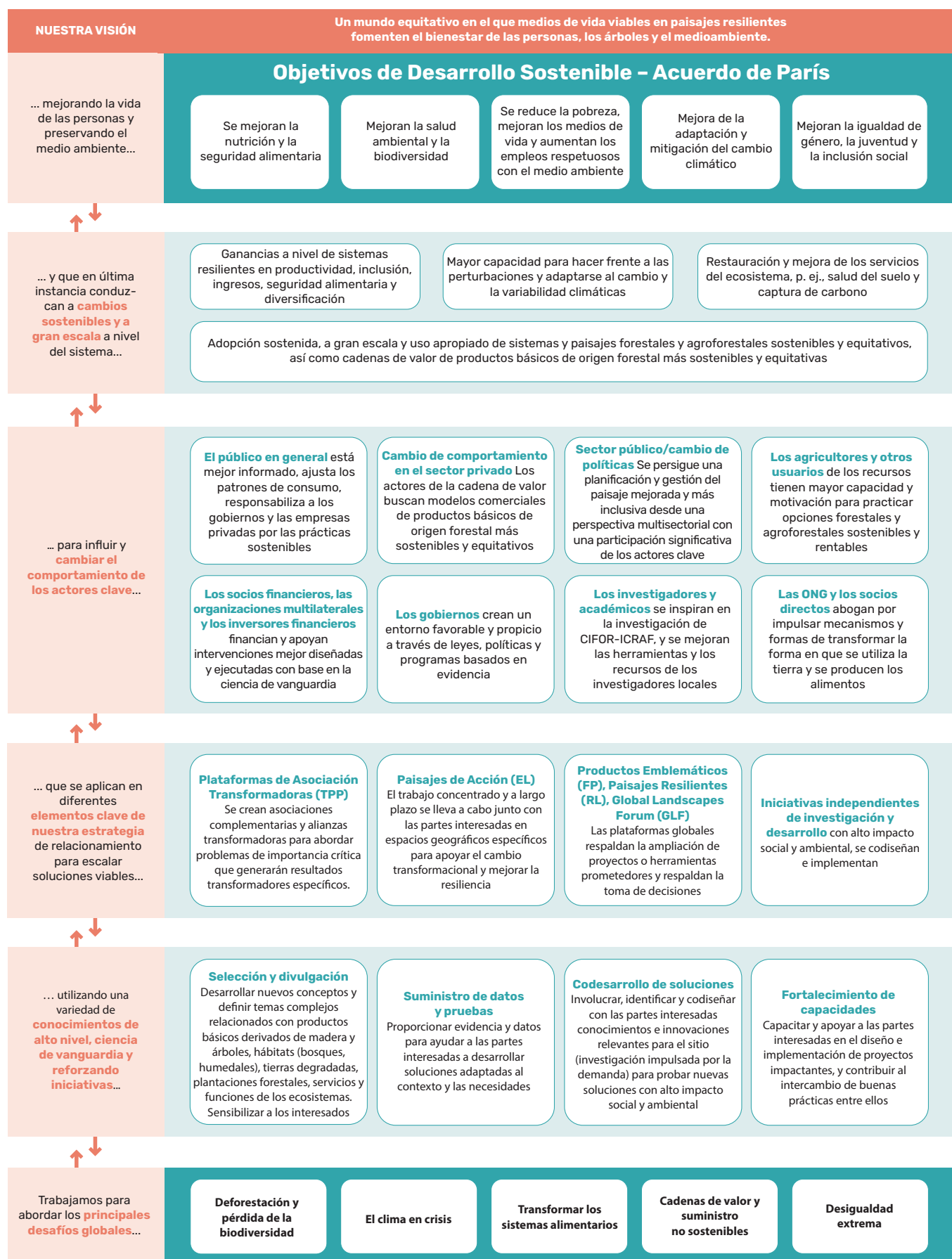


Figura 4. Teoría de cambio de CIFOR-ICRAF

Prioridades regionales

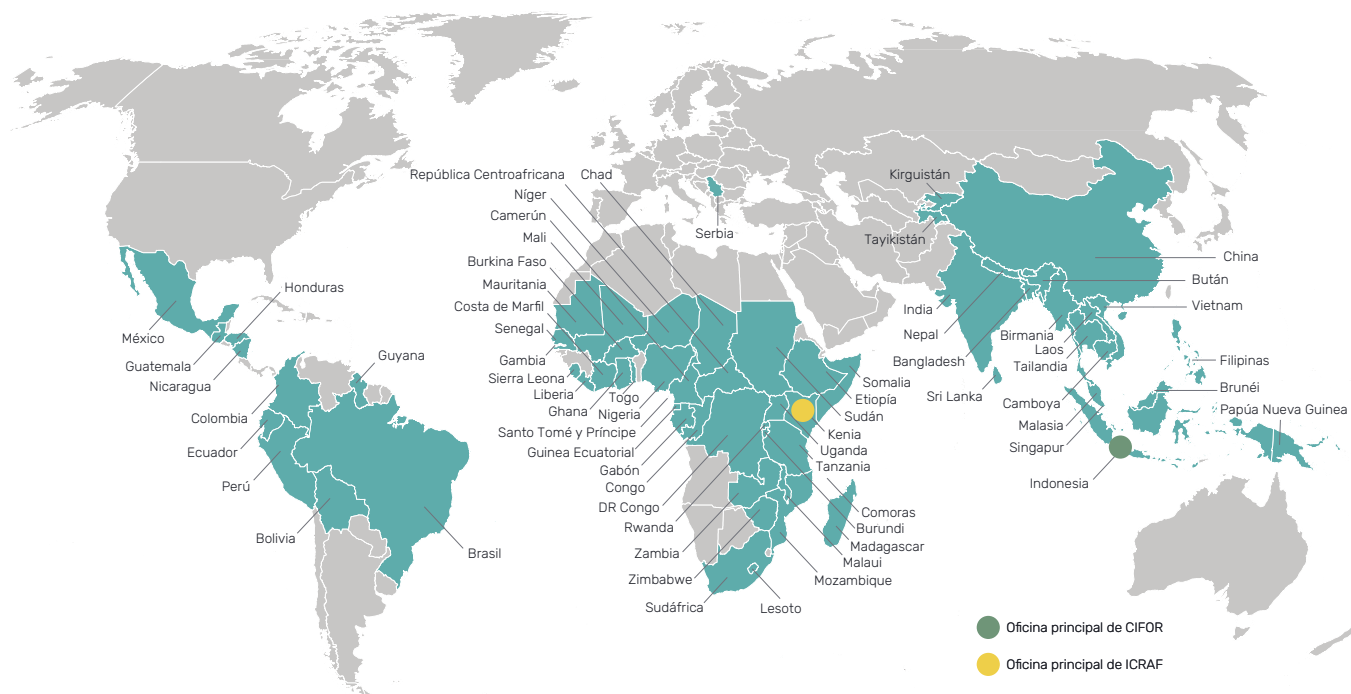


Figura 5. Dónde trabajamos

CIFOR-ICRAF trabaja en estrecha colaboración con socios nacionales y subnacionales en el gobierno, la sociedad y las empresas en países de África, Asia y América Latina para ayudarlos a lograr el tipo de cambio duradero que desean. Nuestras actividades abarcan más de 60 países en todo el mundo (figura 5).

El contexto importa porque la diversidad importa. Un pequeño agricultor en Asia tiene por lo general menos de 2 hectáreas de tierra para gestionar; en África, los pequeños agricultores pueden tener hasta 4 hectáreas; en Brasil, un “agricultor familiar” puede tener hasta 50 hectáreas. Importa también si se trata de un bosque lluvioso mixto de dipterocarpaceas en Asia, una sabana abierta en África o un bosque de várzea inundado en Brasil. Y la diversidad social y cultural es muy importante. Diseñamos nuestra investigación para tomar en cuenta preguntas como: ¿Las comunidades son oriundas de la región? ¿Utilizan el conocimiento local tradicional para la gestión de los recursos naturales? ¿Se trata de migrantes que llegaron en busca de un nuevo comienzo y han descubierto que sus conocimientos ecológicos no necesariamente se pueden aplicar a su nuevo entorno? Tenemos como meta aprovechar la diversidad biológica, social, cultural y económica de los paisajes en los que trabajamos para fomentar la innovación y la adaptación. Nuestro objetivo final es aumentar la resiliencia de estos sistemas humano-ecológicos específicos, al mismo

tiempo que generamos lecciones que puedan ser compartidas de manera más universal.

Trabajamos con gobiernos nacionales y subnacionales que nos brindan financiamiento. Nuestro objetivo es apoyar el uso de evidencia basada en investigación y aprendizaje para concretar sus planes de desarrollo de una manera más eficaz y rápida. CIFOR-ICRAF está integrado con gobiernos nacionales en países que van desde Perú hasta Costa de Marfil y Vietnam. A nivel subnacional, trabajamos con gobiernos locales como el del condado de Turkana en Kenia y con gobiernos estatales o provinciales como los de Odisha, en la India, y Sumatra del Sur, en Indonesia. Nuestro trabajo sobre el terreno es posible gracias a diversas redes de socios valiosos, desde grupos de productores comunitarios que trabajan en temas de carne silvestre sostenible en el corazón de los bosques del Congo hasta algunas de las mayores empresas mundiales productoras de chocolate, café o cosméticos.

Nuestro personal se ubica en todos estos lugares, y trabaja en los bosques, sistemas agroforestales, manglares o fincas, así como con organizaciones de mercadeo y comercialización locales y regionales y con responsables de la toma de decisiones de todo tipo. Juntos, concebimos, desarrollamos y proporcionamos evidencia y ejemplos que pueden ayudar a ampliar el cambio transformador a todo nivel.

Gobernanza

Nuestras operaciones en más de 30 países están respaldadas por una estructura dinámica de gobernanza y gestión:

- » Una sola Junta Directiva, que posee diversas habilidades en áreas tales como agroforestería y ciencias forestales, gestión de recursos naturales, auditoría, financiamiento y gestión de riesgos, políticas y gobernanza.
- » Un Equipo de Liderazgo Integrado, compuesto por el Director Gerente, el Director Ejecutivo y las direcciones que se enumeran a continuación
- » Una División de Investigación con una *Dirección de Ciencia*, que tiene un enfoque temático y representación regional, y una *Dirección de Innovación, Inversión e Impacto*, que apoya la aceleración de los impactos y el fortalecimiento de la movilización de recursos y las alianzas.
- » Todo esto está respaldado por una *Dirección de Servicios Corporativos* central que ofrece un sistema de financiamiento y contabilidad basado en planificación de recursos empresariales (ERP) que cumple con los más estrictos requisitos de reporte.
- » Una innovadora Dirección de Comunicación, Difusión e Involucramiento.

Dirección de Ciencia

Como se describe en la sección 2, nuestros equipos de investigación están enfocados en abordar cinco desafíos principales mediante seis temas interrelacionados.

Dirección de Innovación, Inversión e Impacto

Como complemento del trabajo de la Dirección de Ciencia, los equipos y unidades de esta dirección tienen roles de incubación o apoyo para asegurar que nuestro trabajo cuente con los recursos necesarios, tenga la calidad e impacto deseados y sea lo suficientemente innovador en sus relaciones y acuerdos de ejecución para cumplir con nuestro objetivo de ser verdaderamente transformadores en todo lo que hacemos.

Los **roles de apoyo** ayudan a proporcionar recursos para nuestra investigación; evaluar nuestros resultados e impactos y apoyar nuestro aprendizaje en relación con las teorías de cambio que empleamos; gestionar nuestros recursos de conocimiento, información, capacitación y desarrollo de capacidades; y desarrollar acuerdos de asociación novedosos y de apoyo para nuestros programas o para la organización en su conjunto. Estos incluyen:

- » Calidad para el Impacto
- » Laboratorio de Ciencia de Datos Espaciales y Aprendizaje Aplicado (SPACIAL)
- » Conocimiento, información y desarrollo de capacidades
- » Movilización de recursos
- » Alianzas innovadoras

Los **roles de incubación** incluyen equipos que están innovando con nuevos tipos de proyectos y mecanismos de ejecución, con el propósito de ayudarnos a aprender a operar en acuerdos de asociación complejos mientras tratamos de generar impacto a gran escala. Estos incluyen:

- » Visión para el Cambio
- » *Regreening Africa* (Reverdecer África)
- » Transformación mediante Transferencias de Tecnología

Dirección de Servicios Corporativos

La Dirección de Servicios Corporativos es responsable de una gran variedad de servicios de apoyo a las operaciones principales de los centros, que abarcan finanzas, recursos humanos, gestión de programas y asuntos jurídicos, tecnología de la información, sistemas de información, administración y seguridad.

Esta dirección es responsable de diversas funciones de cumplimiento y estatutarias, así como de garantizar la integridad y eficiencia de las políticas, procedimientos y sistemas. Nos esforzamos por ser neutros en emisiones de carbono.

CIFOR-ICRAF aspira a ser un empleador predilecto. Consideramos que nuestro personal es nuestro recurso más valioso y nos esforzamos por atraer y retener a las mejores personas. Nuestras oportunidades de desarrollo —que se ofrecen mediante nuestra plataforma de aprendizaje en línea y programas de tutoría para el personal de carrera en etapa inicial— están diseñadas para ayudar al personal al logro de sus objetivos profesionales. Por medio de enfoques sólidos y eficaces, como las encuestas de participación y los foros de consulta, nos vinculamos regularmente de manera colectiva con nuestro personal. Nuestras políticas de recursos humanos han sido formuladas para apoyar la diversidad y la igualdad de oportunidades, y cultivamos una cultura inclusiva alineada con nuestros valores fundamentales para el logro del impacto.

Dirección de Comunicación, Difusión e Involucramiento

La comunicación, la difusión y el involucramiento cumplen un papel central en CIFOR-ICRAF. Nuestro objetivo no solo es informar a nuestras partes interesadas sobre la investigación científica y las soluciones que pueden ayudar a abordar los urgentes desafíos globales, sino también desarrollar capacidades a nivel local, nacional, regional y mundial al orientar a los responsables de la formulación de políticas sobre cómo hacer a los paisajes más resilientes. También nos relacionamos activamente con una amplia variedad de actores, desde agricultores y comunidades locales hasta responsables de la formulación de políticas, desde gobiernos y países anfitriones hasta instituciones de investigación, desde socios de financiamiento hasta inversionistas privados y socios corporativos, y desde organizaciones no gubernamentales y actores jóvenes hasta medios de comunicación (figura 7).

Un elemento central de nuestro enfoque de comunicación es un periodismo científico sólido que busca informar a nuestras partes interesadas sobre soluciones de investigación innovadoras para hacer más resilientes los paisajes. Pero no nos quedamos allí: utilizamos el poder del diálogo y el involucramiento con el objetivo de “traducir” la ciencia en acciones. Mediante la organización de eventos trascendentales y el uso de plataformas digitales innovadoras, como el *Global Landscapes Forum* (GLF), ponemos en marcha y fomentamos el poder de las conexiones para llevar el conocimiento científico a las discusiones sobre bosques y paisajes que están en el centro de la agenda global.



© Marlon del Aguila / CIFOR

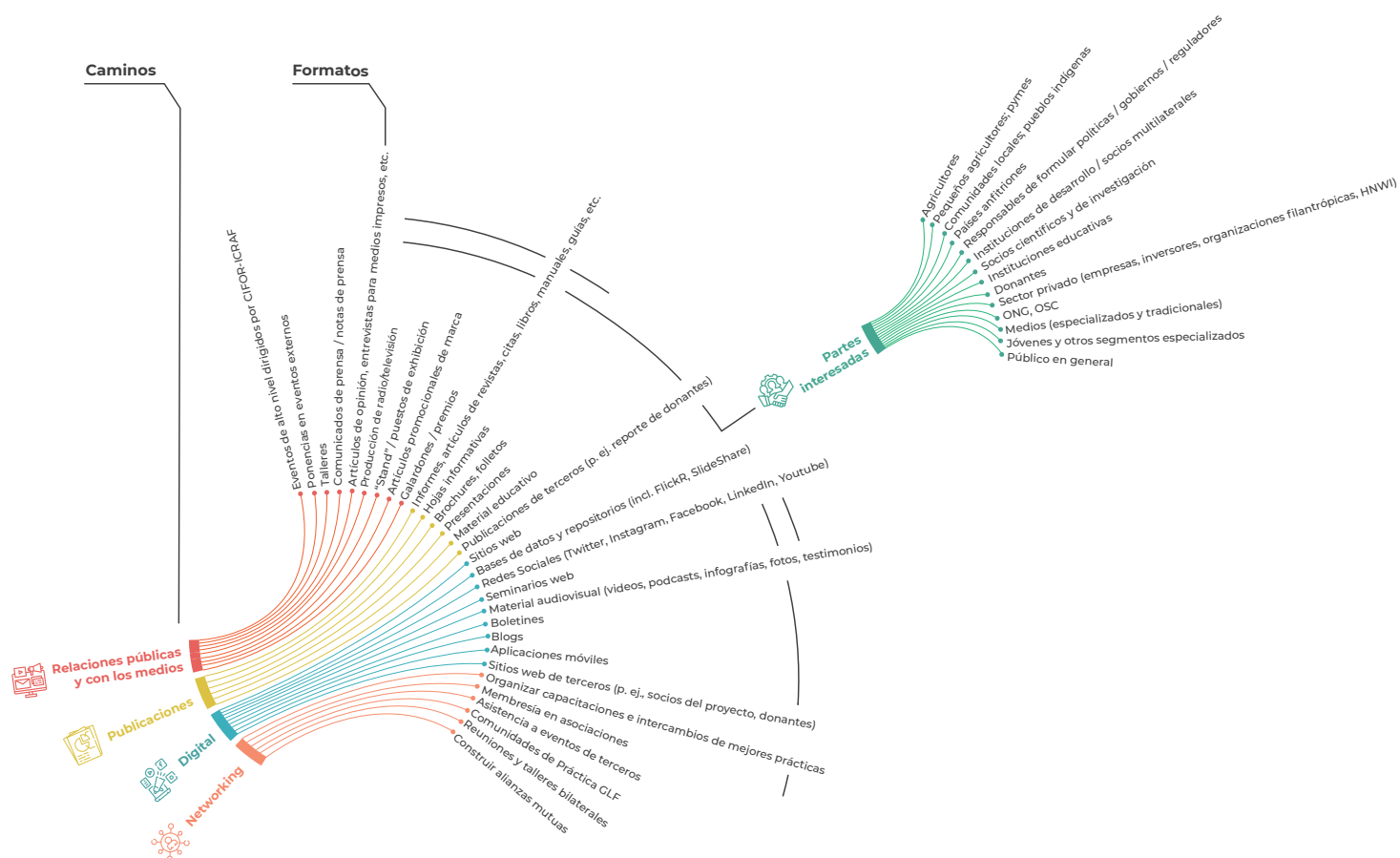


Figura 7. Vías de CIFOR-ICRAF para la comunicación y para las partes interesadas



CIFOR-ICRAF

El Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR) y el Centro Internacional de Investigación Agroforestal (ICRAF) conciben un mundo más equitativo en el que los árboles de todos los paisajes, desde las tierras áridas hasta los trópicos húmedos, contribuyen a la mejora del medioambiente y el bienestar común. CIFOR e ICRAF son Centros de Investigación del CGIAR.

cifor.org | worldagroforestry.org



PROGRAMA DE
INVESTIGACIÓN SOBRE
Bosques, Árboles y
Agroforestería

FTA research is supported by the CGIAR
Trust Fund: cgiar.org/funders

